



ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА

УДК 65.012.8

Яниогло А.И.,
д-р екон. наук,
Национальный институт экономических
исследований Республики Молдова

ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Ianioglo A.I.,
dr.sc.(econ.),
National Institute for Economic Research
of the Republic of Moldova

PROBLEMS OF PROVIDING ECONOMIC SECURITY AT THE ENTERPRISE

Постановка проблемы. Успешное и эффективное решение задач экономики страны во многом зависит от результативности деятельности экономических агентов. Если экономика опирается на мощную производственную базу, высокоразвитые производственные единицы, которые способны достигать поставленные цели, то и экономические потребности общества будут удовлетворяться своевременно и полно. Хозяйствующие субъекты осуществляют свою деятельность под влиянием множества факторов, в условиях нестабильности внешней среды. Множественные угрозы экономической безопасности предприятия могут привести к негативным последствиям в виде нарушения платежеспособности и финансовой устойчивости, снижение рентабельности и прочие ухудшения в деятельности предприятия. В данных условиях особое значение приобретает обеспечение экономической безопасности предприятий. Определение уровня экономической безопасности предприятия и мер по ее повышению являются важной задачей в современных условиях хозяйствования.

Анализ последних исследований и публикаций. Потребность в безопасности является базовой как для отдельной личности, предприятия, общества, так и государства в целом. Несмотря на то, что проблемы экономической безопасности в последнее время приобретают особую актуальность, существенная часть научных работ, в особенности западных, относится к безопасности на уровне государства. В условиях перехода к рыночным отношениям постсоветскими странами, вопросы обеспечения экономической безопасности на уровне хозяйствующего субъекта приобрели все большую актуальность, тем не менее, остаются не до конца изученными.

Таким образом, вопросы обеспечения экономической безопасности предприятия являются относительно новыми для отечественной науки. Теоретическую базу исследования сформировали труды отечественных и зарубежных ученых: Г. Белостечник, Д. Игнатюк, Д. Пармакли, О. Сорочан, И. Стратан, В. Иоан-Франк, М.А. Диамеску, К. Зукровска, А.И. Ильин, К.М. Дент, Е.А. Олейников, О.А. Грунин, Г.С. Вечканов, В.Л. Тамбовцев, В.Ф. Гапоненко, П.Ф. Парамонов, А.Е. Суглобов и другие. В данных работах сформулирован терминологический аппарат в сфере экономической безопасности, определены методы обеспечения экономической безопасности. Вместе с тем, остаются не до конца изученными вопросы, связанные с анализом экономической безопасности предприятия и разработкой комплексной системы ее обеспечения.

Постановка задания. Цель статьи состоит в обосновании выбора показателя оценки экономической безопасности предприятия и мер по ее укреплению.

Изложение основного материала исследования. Экономическая безопасность предприятия это состояние наиболее эффективного использования ресурсов и предпринимательских возможностей для обеспечения стабильного функционирования и динамического развития.

Поскольку рассматриваем безопасность предприятия с экономической точки зрения, для объективной оценки экономической безопасности предлагается выделение четырех функциональных составляющих: финансовая, производственно-сбытовая, технико-технологическая и кадровая, являющихся основой экономической деятельности любого хозяйствующего субъекта.

Вряд ли возможно, да и экономически целесообразно создать абсолютно надежную и безопасную систему защиты предприятия от всех угроз: из-за чрезмерной стоимости защитных мер несоизмеримой с вероятным экономическим ущербом [1, с. 162]. Эффективная система управления безопасностью должна способствовать достижению приемлемого уровня безопасности посредством балансирования распределения средств между производством и защитой. Во многих производственных предприятиях производство и риски безопасности тесно взаимосвязаны: при увеличении производства риски безопасности так же растут [2, с. 1261-1262].

Комплексная система обеспечения экономической безопасности представляет собой совокупность средств, методов и мероприятий, направленных на осуществление качественной защиты интересов хозяйствующего субъекта от внешних и внутренних факторов, которые могут привести к экономическим потерям.

Рассматривая систему экономической безопасности предприятия, определим ряд важных методологических положений.

Во первых, под системой понимается множество элементов, находящихся в отношениях и связях друг с другом, образуя определенную целостность. Все элементы системы обеспечения экономической безопасности рассматриваются в совокупности, целостности и единстве.

Во вторых, система экономической безопасности предприятия должна носить комплексный характер и обеспечивать безопасность ее основных функциональных составляющих, используя при этом весь комплекс необходимых средств, методов, органов. Все реализуемые мероприятия должны быть взаимосвязаны между собой.

В третьих, система экономической безопасности должна формироваться на стадии создания предприятия. Она является не дополнением, а частью предприятия, играющее важную роль в обеспечении его финансово-хозяйственной деятельности.

В четвертых, система экономической безопасности предприятия не может быть шаблонной. Она должна быть индивидуальна на каждом предприятии, поскольку зависит от производственного потенциала, рискованности деятельности, состояния кадров, окружающей среды и прочих факторов.

Таким образом, обеспечение экономической безопасности возможно только при системном и комплексном подходе к ее организации. Именно поэтому предложено рассматривать комплексную систему экономической безопасности предприятия.

Целью комплексной системы экономической безопасности предприятия является улучшение экономического состояния предприятия и достижение целей бизнеса, на основе разработанного и реализуемого комплекса мероприятий. основополагающим при достижении данной цели является выявление внешних и внутренних факторов деятельности предприятия, идентификация способов их предотвращения, а так же работа по их нейтрализации и минимизации. При этом, необходим контроль над эффективностью функционирования системы безопасности и совершенствование ее элементов [3, с. 228].

К **объектам** защиты относятся финансовые, материальные, информационные и кадровые ресурсы.

Комплексная система обеспечения экономической безопасности субъекта предпринимательской деятельности должна основываться на определенных **принципах**:

- законность подразумевает разработку системы безопасности в соответствии с государственным законодательством;
- непрерывность, т.е. обеспечение экономической безопасности на постоянной основе;
- приоритет мер предупреждения (своевременность) позволит избежать или минимизировать негативные последствия потенциальных угроз.
- экономическая целесообразность предполагает сопоставление затрат на обеспечение безопасности с возможным ущербом.
- взаимодействие и координация всех подразделений предприятия.

Проведенные исследования позволяют нам систематизировать накопленную информацию и представить модель комплексной системы обеспечения экономической безопасности предприятия (рисунок 1) [4, с. 73].

I. Планирование.

Первый этап системы обеспечения экономической безопасности предприятия это планирование. Планирование это способ достижения целей на основе сбалансированного и последовательного осуществления всех производственных процессов. Планирование это процесс создания плана, включая прогноз, обоснование, конкретизацию и описание деятельности экономического агента в краткосрочной и долгосрочной перспективе [5, с. 55]. Планирование подразумевает не только умение предусмотреть все необходимые действия, но и предвидеть любые неожиданности, которые могут возникнуть, и уметь с ними справляться. Именно стратегическое

планирование и прогнозирование экономической безопасности предприятие является особо важным [6, с. 108].

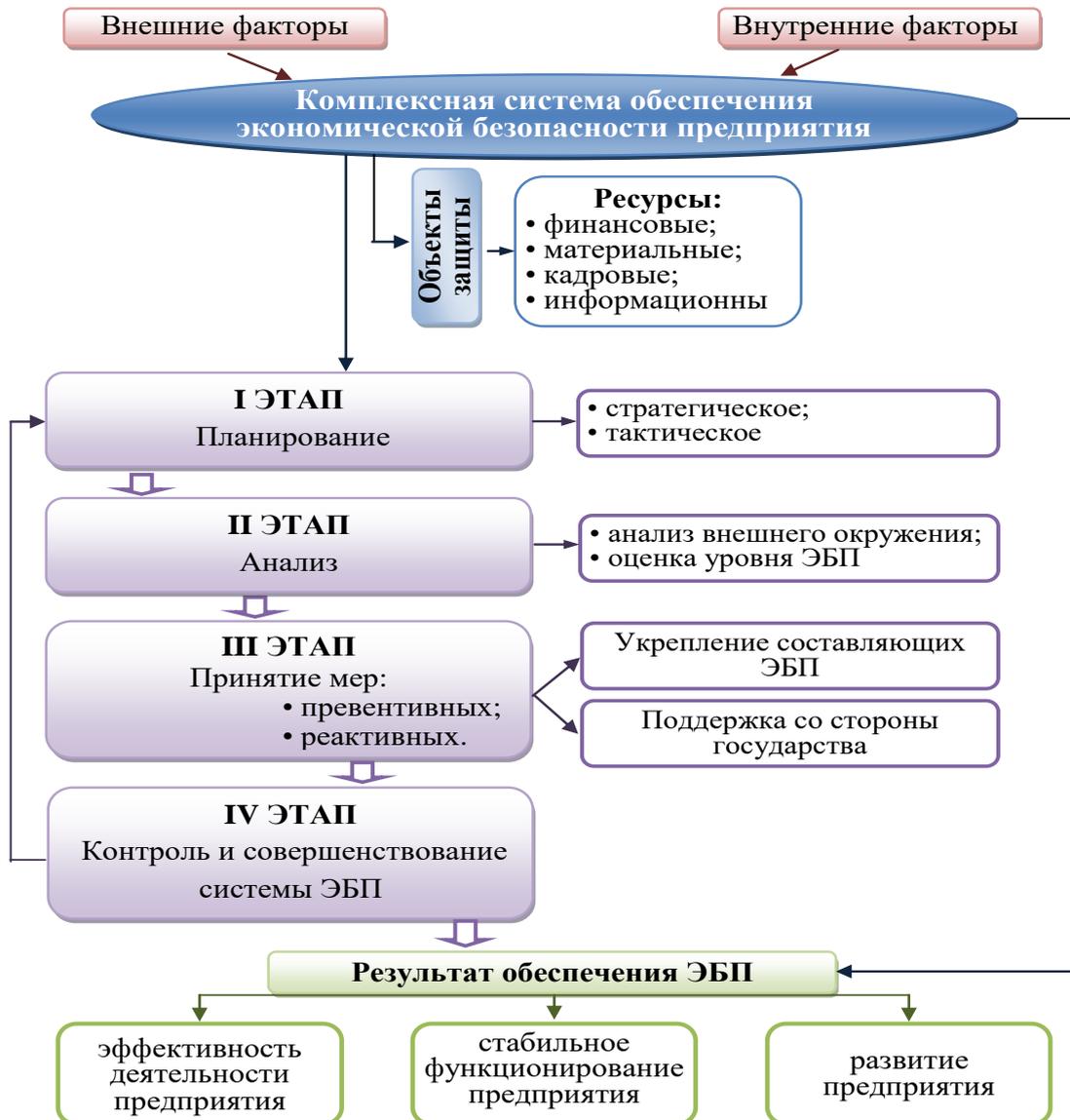


Рис. 1. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия
 Источник: предложено автором

Под стратегией понимается долгосрочное качественно определенное направление развития организации, касающееся сферы, средств и формы ее деятельности, системы взаимоотношений внутри организации, а также позиции организации в окружающей среде, приводящее организацию к ее целям. При принятии хозяйственных решений менеджер должен понимать к каким индикаторам деятельности предприятия он стремится и какой эффект будут иметь данные решения на возможность достижения целей бизнеса. Тактическое планирование это совокупность действий, процедур, хозяйственной политики, направленных на достижение поставленных текущих целей и задач. Его можно рассматривать как средство реализации стратегии предприятия, то есть долгосрочный подход к достижению целей деятельности.

II. Анализ.

Вторым этапом является анализ внешнего окружения и внутреннего состояния предприятия. Мониторинг факторов экономической безопасности предприятия является результатом взаимодействия всех заинтересованных служб предприятия. При осуществлении мониторинга действует принцип непрерывности наблюдения за состоянием деятельности предприятия с учетом фактического состояния и тенденций развития его потенциала, а также общего развития экономики, политической обстановки и действия других факторов. Для анализа окружающей среды, следует учитывать следующие аспекты: состояние рыночной экономики; наличие сырьевых и трудовых ресурсов, наличие конкурентов и другие.

Только своевременная идентификация факторов, влияющих на уровень экономической безопасности и правильный выбор показателей оценки ее уровня будут способствовать выявлению зон риска и представлению полной картины о том, находится ли предприятие в экономической безопасности или нет.

Об уровне экономической безопасности предприятия можно говорить, учитывая состояние ее функциональных составляющих: финансовой, производственно-сбытовой, технико-технологической и кадровой. Оценку уровня экономической безопасности предприятия необходимо осуществлять с помощью количественных показателей, с помощью тех показателей, которые используются в планировании, учете и анализе деятельности предприятия, что является предпосылкой практического применения данной оценки. Поэтому, предлагаем оценивать уровень экономической безопасности предприятия с помощью основных показателей финансово-хозяйственной деятельности (таблица 1).

Таблица 1

Показатели экономической безопасности предприятия

№	Показатели экономической безопасности	Обозначение	Оценка (Оц) в зависимости от степени соответствия нормативу		
			абсолютное (оценка 1)	нейтральное (оценка 0,5)	критическое (оценка 0)
1	Коэффициент автономии	Ка	> 0,5	0,3-0,5	< 0,3
2	Коэффициент обеспеченности собственными средствами	Ксос	> 0,1	0-0,1	< 0
3	Коэффициент абсолютной ликвидности	Кал	> 0,2	0,1-0,2	< 0,1
4	Коэффициент текущей ликвидности	Ктл	1,5 – 3	1 - 1,5; или >3	< 1
5	Пятифакторная модель Э.Альтмана	Кб	> 2,9	1,23 - 2,89	< 1,23
Финансовая составляющая		Кф	Кф= Оц(Ка+Ксос+Кал+Ктл+Кб)/ 5		
6	Коэффициент рентабельности продаж	Крп	> 0,2	0,1-0,2	< 0,1
7	Коэффициент рентабельности активов	Кра	>0,1	0-0,1	<0
8	Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	Ксдк	0,9-1	0,5-0,9; или >1	< 0,5
9	Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	Кооб	рост показателя в динамике	показатель практически не меняется	сокращение показателя в динамике
Производственно-сбытовая составляющая		Кп	Кп = Оц(Крп+Кра+Ксдк+Кооб)/4		
10	Коэффициент фондоотдачи	Кф	рост показателя в динамике	показатель практически не меняется	сокращение показателя в динамике
11	Коэффициент годности основных средств	Кг	> 0,5	0,3-0,5	< 0,3
12	Коэффициент обновления основных средств	Кобн	> 0,1	0-0,1	0
Технико-технологическая составляющая		Кт	Кт = Оц(Кф+Кг+Кобн)/3		
13	Коэффициент уровня заработной платы	Кзп	> 1	0,5-1	< 0,5
14	Коэффициент стабильности кадров	Кск	>1	0,5-1	< 0,5
15	Коэффициент выработки продукции на одного работника	Квыр	рост показателя в динамике	показатель практически не меняется	сокращение показателя в динамике
Кадровая составляющая		Кк	Кк= Оц(Кзп+Кск+ Квыр)/3		
Сводный коэффициент ЭБП		Кэбп	Кэбп = (Кф+Кп+Кт+Кк)/4		

Источник: предложено автором

Следует отметить, что предложенные показатели сильно отличаются и характеризуются несопоставимостью нормативных значений. Агрегирование показателей осуществляется на основе принципа аддитивности, согласно которому ценность целого равна сумме ценностей его составляющих [7, с. 373], и если признаки множества обладают различными единицами измерения, то аддитивное агрегирование требует приведения их к одной основе. Поэтому, после расчета данных показателей, в зависимости от соответствия нормативному значению и от степени влияния на безопасность предприятия, им присваиваются значения (оценки): “1”, если показатель находится в пределах нормативного значения, то есть абсолютное соответствие нормативу, “0,5” – нейтральное и “0” – кризисное, то есть фактическое значение показателя значительно ниже нормативного.

Для определения сводного коэффициента экономической безопасности предприятия предлагаем использовать среднеарифметический показатель. Средняя арифметическая величина представляет собой среднее слагаемое, при вычислении которой общий объем признака распределяется поровну между всеми единицами совокупности [8, с. 124]. Метод средней арифметической предполагает, что каждый показатель имеет одинаковую степень влияния на формирование сводного коэффициента экономической безопасности предприятия, а удельный вес каждой из функциональных составляющих равен и составляет – 0,25.

Значение сводного коэффициента экономической безопасности предприятия сопоставим с данными рисунка 2 и определим уровень экономической безопасности предприятия. Предложено идентифицировать четыре уровня экономической безопасности предприятия: критический, низкий, средний и высокий. Поскольку максимально возможное значение коэффициента экономической безопасности составляет – 1, то для определения границ уровней экономической безопасности использовался равный интервал с шагом в 0,25.

При критическом уровне экономической безопасности предприятия можно говорить о его кризисном состоянии. Низкий уровень указывает на несоответствие большинства показателей экономической безопасности пороговому значению, может характеризоваться низкой эффективностью производства, исчерпанием технического ресурса оборудования и площадей, сокращением персонала и др. При среднем уровне, предприятие характеризуется несоответствием некоторых показателей экономической безопасности нормативам, при этом сохраняются возможности улучшения экономического состояния предприятия. Высокий уровень свидетельствует об эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия, о том, что показатели находятся в пределах нормативных значений.

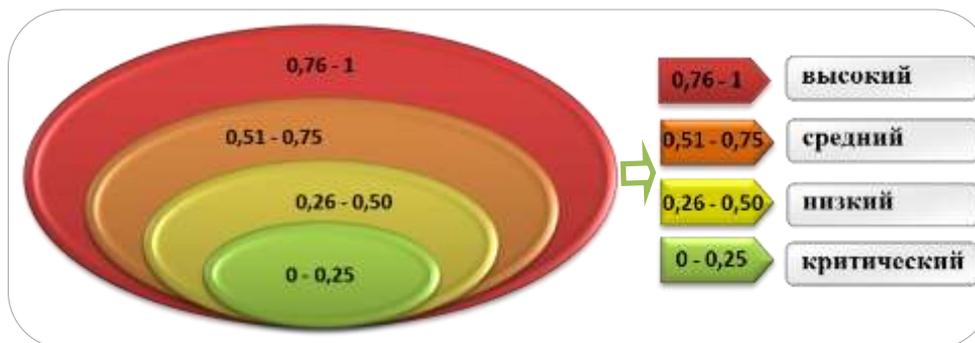


Рис. 2. Уровни экономической безопасности предприятия

Источник: предложено автором

Недостатком данного подхода к оценке экономической безопасности является небольшая погрешность, связанная с присвоением «оценок» каждому из рассчитываемых показателей. Однако, следует учитывать, что анализируемые показатели не сопоставимы. Их невозможно применять для определения интегрального показателя экономической безопасности предприятия посредством расчета средней геометрической. К примеру, высокий коэффициент текущей ликвидности (свыше норматива), может неоправданно завязать интегральный показатель экономической безопасности при том, что на самом деле он может свидетельствовать о нерациональной структуре капитала [9, с.173]. Этим и обоснован выбор предложенного подхода к оценке экономической безопасности. Применяемые показатели важны для определения уровня экономической безопасности, поскольку позволяют охватывать различные аспекты деятельности предприятия. Данная методика удобна так же и тем, что количество показателей, в зависимости от специфики бизнеса, может быть изменено.

III. Принятие мер.

Третий этап включает в себя определение и реализацию мер по улучшению экономического состояния предприятия. Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов обеспечивается путем реализации двух подходов: подход, упреждающий и подход, реагирующий на влияние факторов (рисунок 3).



Рис. 3. Меры превентивного и реактивного характера

Источник: [10, с. 10]

Как показывает практика «соотношение затрат, произведенных до момента наступления негативного события и различного рода потерь предприятия, и затрат на ликвидацию последствий опасности и восстановление имущества и ресурсов равно 1/15» [11, с. 75]. Угрозы легче предупредить, чем устранять их последствия. Тем не менее, прежде чем реализовывать мероприятия по предотвращению ущерба и минимизации потерь, необходимо произвести расчет их стоимости. Для этого учитывается необходимое количество материально-технических, трудовых и иных ресурсов. Далее необходимо сопоставить необходимые затраты с возможным ущербом от воздействия внутренних и внешних факторов и определить эффективность от внедрения данных мероприятий. Поскольку может сложиться ситуация, когда стоимостное выражение экономического эффекта может быть настолько минимально, что осуществление мер по предотвращению угроз окажется нецелесообразным, или даже может стать источником дополнительных потерь корпоративных ресурсов.

Деятельность предприятия находится под влиянием многочисленных факторов. Отдельное предприятие не может повлиять на внешнюю среду. Предприятие может и должно учитывать все внутренние факторы, адаптироваться к изменениям внешней среды, минимизировать ее отрицательное влияние. Для этого необходимо наращивать конкурентоспособность предприятия, его экономическую безопасность. Повышение экономической безопасности предприятия достигается благодаря совершенствованию управления финансово-хозяйственной деятельности.

Постоянное осуществление диагностики финансового состояния предприятия позволяет определять движется ли оно в нужном направлении, какие меры нужно предпринять для достижения поставленных целей. Определение мер включает в себя три важных направления:

- выбор стратегии обеспечения экономической безопасности предприятия;
- определение направлений укрепления экономической безопасности предприятия;
- поддержка со стороны государства - включает в себя меры, реализуемые на государственном уровне.

Уровень экономической безопасности предприятий определяется состоянием ее функциональных составляющих. В процессе построения модели оценки экономической безопасности на основе анализа основных показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятия, нами были выделены 4 уровня безопасности. При высоком уровне экономической безопасности, предприятие должно осуществлять свою деятельность в рамках разработанной стратегии, по принятому пути развития. При уровне экономической безопасности ниже высокого, предприятию следует пересмотреть принятую стратегию и принять ту, которая обеспечила бы переход от низшего уровня экономической безопасности к высшему.

В контексте обеспечения экономической безопасности предприятия, предлагаем выделять четыре типа стратегий в зависимости от уровня экономической безопасности (рисунок 4). Основная задача стратегии состоит в том, чтобы перевести предприятие из его текущего состояния в иное состояние, желаемое руководством.

В условиях высокой экономической безопасности применяется **стратегия стабилизации**, которая направлена на поддержание существующего состояния, мониторинг угроз и обеспечение дальнейшего улучшения показателей деятельности предприятия и его развитие. В случае ухудшения одного из функциональных составляющих, снижается уровень экономической безопасности предприятия.

Стратегия усиления направлена на улучшение показателей наиболее уязвимой составляющей экономической безопасности предприятия, а так же наращивание его экономического потенциала в целом. В случае эффективного применения данной стратегии, уровень экономической безопасности предприятия возрастет со среднего до высокого. Если руководством предприятия не

будут приняты меры по повышению экономической безопасности, оно может остаться на данном уровне или даже понизиться.

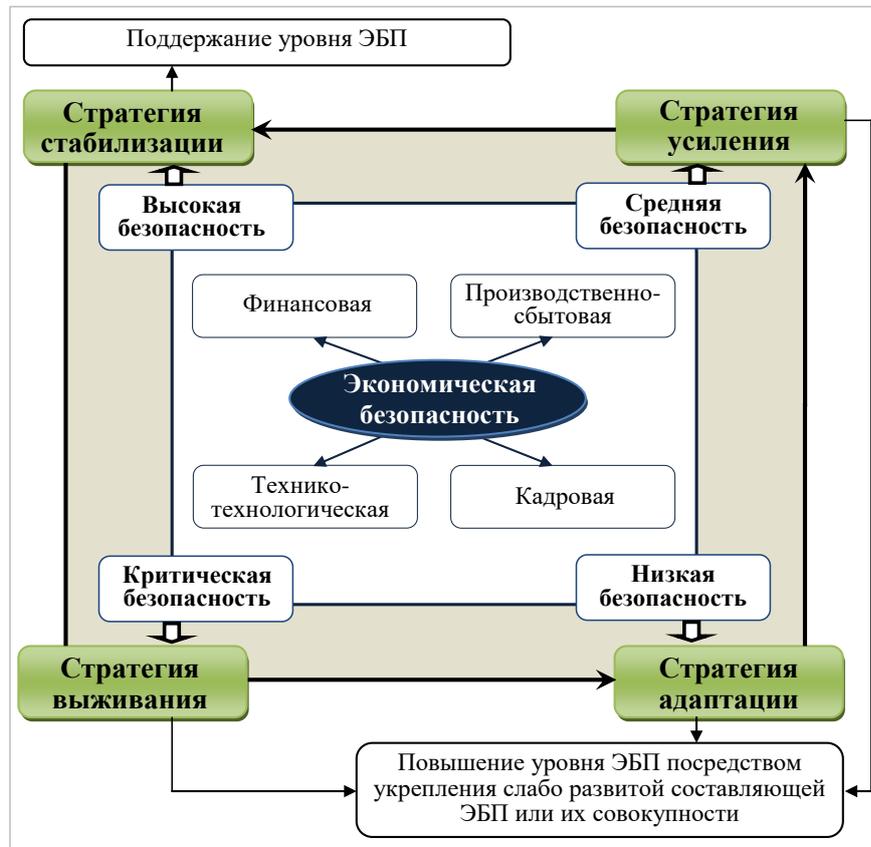


Рис. 4. Стратегии обеспечения экономической безопасности предприятия

Источник: предложено автором

Стратегия адаптации применяется в условиях низкой экономической безопасности. Она направлена на приспособление деятельности предприятия к требованиям рынка, на оптимизацию затрат, повышение основных его показателей финансово-хозяйственной деятельности.

В условиях критической безопасности, расстройства экономической деятельности предприятия должна применяться **стратегия выживания**. Она требует принятия быстрых, скоординированных действий, своевременных решений по улучшению обстановки, по изменению в деятельности предприятия и выведению его из кризиса.

Статистика свидетельствует о том, что 98% случаев неудач предприятий связаны с неадекватным управлением [12, с. 191]. Именно поэтому эффективное управление предприятием и меры принимаемые руководством играют решающую роль в обеспечении экономической безопасности предприятия. Она осуществляется по основным функциональным составляющим.

1. **Поддержание финансовой составляющей экономической безопасности** предусматривает:

- проведение эффективного финансового менеджмента;
- управление финансовыми потоками;
- контроль за использованием средств;
- мониторинг соответствия активов и пассивов по срокам и суммам;
- управление валютными рисками;
- оптимизация объемов собственного и заемного капитала;
- регулирование структуры заемного капитала;
- планирование долгосрочных инвестиций;
- определение доходности инвестиционных проектов;
- управление инвестиционными рисками;
- оптимизация периодов окупаемости реализуемых инвестиционных проектов;
- формирование резервного фонда (самострахование);
- страхование имущества и рисков и др.

Использование страховых инструментов приводит к снижению рисков нарушения хозяйственных договоров. Примером такого рода рисков является невозможность осуществления

поставок по установленным в договоре причинам, а также отказ покупателя от приема товара. В этих случаях страхователю возмещают убытки, связанные с необходимостью поиска новых покупателей, осуществлением возврата товаров и т. п. Так же одним из способов повышения экономической безопасности сельскохозяйственных предприятий, является агрострахование, то есть страхование сельскохозяйственных культур. Помимо этого, целесообразно использовать такой метод минимизации рисков, как самострахование - резервирование средств на покрытие непредвиденных расходов. Самострахование предусматривает создание предприятием собственных резервов за счет регулярных отчислений для компенсации убытков при непредвиденных ситуациях. Тщательно разработанная оценка непредвиденных расходов сводит до минимума перерасход средств.

2. **Обеспечение безопасности производственно-сбытовой составляющей** включает обеспечение бесперебойного процесса производства, оптимизацию затрат, завоевание новых рынков сбыта и другие меры направленные на повышение эффективности операционной деятельности предприятия. Под эффективным производством подразумевается совмещение двух направлений: получение максимального объема продукции при ограниченных ресурсах, а так же, достижение оптимального уровня минимизации себестоимости при заданных объемах производства.

Проведенные исследования, в условия АТО Гагузия, показали, что сельскохозяйственные предприятия, в среднем, за 2010–2012 годы не могли осуществлять расширенное воспроизводство. Данное обстоятельство свидетельствует о необходимости наращивания эффективности производства и реализации продукции. Рост урожайности – это контролируемый процесс, которым можно самостоятельно руководить и, при необходимости, корректировать. Для повышения плодородия почв и увеличения урожайности культур необходимо совершенствовать организацию производственного процесса, оптимизировать структуру посевных площадей, соблюдать севооборот, вносить удобрения, увеличивать объемы мелиоративных работ, осуществлять перевод технологий на инновационную базу и др. Современные методы управления урожайностью позволяют получать высокие показатели, благодаря которым повышается уровень экономической безопасности предприятий.

В дополнение к выше отмеченному, направления обеспечения производственно-сбытовой составляющей состоят в:

- максимизации выручки за счет расширения ассортимента продукции, увеличения доли присутствия на традиционных рынках и освоения новых рынков;
- повышении качества продукции;
- оптимизации постоянных и переменных затрат;
- регулировании товарно-материальных запасов;
- соблюдении экологических параметров выпускаемой продукции;
- участии в выставках, ярмарках;
- контроле за соотношением дебиторской и кредиторской задолженностей;
- контроле графика погашения дебиторской и кредиторской задолженностей;
- ориентировании на большее число клиентов для уменьшения риска неуплаты;
- введении дополнительных льгот при досрочной оплате (в т.ч. и ценовые);
- применении дисконтных программ и разумном использовании такой формы привлечения клиентов, как коммерческий кредит;
- мониторинге финансового состояния контрагентов и др.

3. **Обеспечение безопасности технико-технологической составляющей** предполагает планирование технологий для производства текущих и перспективных товарных позиций, планирование технологического развития предприятия и внедрение инноваций в производственный процесс. Техничко-технологическая модернизация производства, на основе внедрения интенсивных ресурсо- и энергосберегающих и экологически чистых технологий, является одним из направлений восстановления производственного потенциала. Предприятие может обеспечить себе конкурентоспособность на рынке, если будет совершенствовать свой продукт в соответствии с интересами потребителей, использовать более эффективные технологии производства. Следовательно, рекомендации по обеспечению технико-технологической составляющей включают в себя:

- обеспечение конкурентоспособности применяемых на предприятии технологий;
- мониторинг развития рынка высоких технологий и действий конкурентов;
- планирование технологического развития предприятия;
- рациональное и более полное использование оборудования предприятия;
- продажа или утилизация морально и физически устаревшего оборудования;
- обновление и модернизация технического оснащения предприятия;
- бюджетирование НИОКР;
- внедрение инновационных технологий производства и др.

4. **Важным является обеспечение безопасности кадровой составляющей.**

Действенность системы экономической безопасности в значительной степени зависит от

человеческого фактора. Даже при наличии современных технических средств, будет сложно добиться желаемых результатов, пока каждый сотрудник предприятия не осознает необходимость внедряемых мер. Поэтому, требования по обеспечению безопасности бизнеса должны находить свое отражение в соответствующих приказах руководителя, трудовых договорах с сотрудниками, специальных инструкциях, контрактах с деловыми партнерами и т.д.

Процесс планирования и управления кадровыми ресурсами должен охватывать все процессы: от организации отбора и найма сотрудников до их непрерывного обучения и мотивации. «По оценкам специалистов, предупредительная работа с персоналом может снизить уровень потерь от промышленно-экономического шпионажа на 60%» [13, с. 63]. Внутренняя политика по работе с персоналом должна быть организована таким образом, чтобы количество недовольных сотрудников (оплатой труда, служебным положением и др.) было минимизировано, в особенности среди увольняющихся сотрудников, что позволит значительно снизить утечки информации. Безопасность кадровой составляющей возможна при своевременном выявлении и разрешении кризисных ситуаций в коллективе. Можно выделить три основные группы методов управления персоналом предприятия: административные (подбор и отбор персонала), экономические (материальное стимулирование) и социально-психологические (моральное стимулирование) [14, с. 316].

Важно, чтобы система стимулирования, применяемая руководством, предоставляла бы работнику те преимущества, которые он не может получить у предприятий-конкурентов. Она должна включать поощрения (премии, туристические путевки и другие) за качественную работу, соблюдение трудовой дисциплины и лояльность предприятию. При этом, персонал должен быть проинформирован о том, какое может быть наказание при нарушении конкретных норм дисциплины: лишение премии, лишение определенных льгот, выговор или даже увольнение.

Основными направлениями обеспечения кадровой составляющей являются:

- планирование потребности в кадровых ресурсах;
- качественные проверки кандидатов при приеме на работу;
- оценка результативности деятельности персонала;
- обеспечение эффективности внутриорганизационных коммуникаций;
- обеспечение прироста заработной платы работников предприятия в отчетном периоде над заработной платой в базисном периоде;
- применение эффективной системы материального стимулирования персонала, тесно увязанную с основными результатами;
 - моральное стимулирование персонала;
 - улучшение условий труда;
 - повышение квалификации производственного и управленческого персонала;
 - сохранение и развитие интеллектуального потенциала предприятия;
 - организация системы обучения;
 - профессиональные стажировки за границей;
 - поощрение изобретательской и рационализаторской активности сотрудников;
 - контроль лояльности и исключение вербовки персонала;
 - создание «черных ящиков», через которые информация о злоупотреблении служебных полномочий может доходить непосредственно руководителю и собственникам бизнеса и др.

Несоответствия ценностных ориентаций работников и руководства могут привести к разногласиям, конфликтам, которые повлекут снижение результатов деятельности предприятия. Поэтому, обеспечение организационной культуры осуществляется в рамках таких процессов, как набор кадров, социализация работников, продвижение сотрудников. Социализация работников предполагает осуществление профессиональной подготовки, ознакомление с организационными ценностями, с историей предприятия, участие в корпоративных мероприятиях. Формирование корпоративного духа предполагает создание условий для того, чтобы сотрудники ощущали причастность к предприятию, значимость их труда, перспективы карьерного роста. Существуют множество инструментов, в числе которых: тимбилдинг, тренинги, корпоративные мероприятия и другие.

Для обеспечения экономической безопасности предприятий, в том числе сельскохозяйственных, предлагается совершенствование **государственной поддержки** предприятий по следующим основным направлениям:

- осуществление регулирования цен на основную сельскохозяйственную продукцию, в результате которой производители будут обеспечены стабильным доходом в засушливые годы благодаря сопоставлению базовой и рыночной цен на продукцию;
- стимулирование производства посредством снижения процентной ставки, предоставления кредитных ресурсов на льготных условиях;

- стимулирование агрострахования и увеличение площади застрахованных земель посредством повышения размера субсидирования страховой премии, предоставления налоговых скидок сельхозпроизводителям, которые осуществляют страхование сельскохозяйственных рисков;
- развитие культуры предпринимательства посредством регулярных информационных передач на радио и телевидении о технологиях, финансировании, возможностей развития для сельского хозяйства. Повышение квалификации сотрудников посредством организации программ/курсов по повышению профессиональной подготовки кадров;
- развитие сельских местностей и стимулирования молодых специалистов для работы в аграрном секторе посредством предоставления жилья на льготных условиях;
- повышение инновационной активности малого предпринимательства и другие.

IV. Контроль принятых мер и совершенствование системы экономической безопасности предприятия.

Система экономической безопасности это не статическое явление, а живой организм, который требует постоянного контроля, совершенствования и управления в связи с:

- изменениями в действующем законодательстве государства;
- развитием предприятия и выбором новых направлений хозяйственной деятельности;
- увеличением количества персонала, изменениями в штатном расписании фирмы;
- появлением на рынке недобросовестных конкурентов и др.

Результатом обеспечения экономической безопасности предприятия должны выступать эффективность финансово-экономической деятельности предприятия, стабильность его функционирования и развитие.

Выводы из проведенного исследования. Успех предприятия во многом определяется скоростью и точностью реакции его руководства на внешние и внутренние факторы. В зависимости от состояния экономической безопасности предприятия, от влияния факторов, руководством хозяйствующего субъекта могут быть учтены предложенные рекомендации по укреплению экономической безопасности предприятия по каждой функциональной составляющей. Данные меры могут носить как превентивный, так и реактивный характер, в зависимости от конкретной ситуации.

При построении системы обеспечения экономической безопасности необходимо учитывать все возможные факторы, так как на каждом отдельном предприятии, данная система индивидуальна. В целях противодействия отрицательного влияния факторов экономической безопасности предприятия и обеспечения стабильного функционирования предприятия, необходимо не только создать систему комплексной защиты, но и обеспечить ее рациональное функционирование. Используя предложенный механизм обеспечения экономической безопасности предприятия возможно достичь эффективных параметров его функционирования, сохранение производственного и кадрового потенциала и формирование условий для устойчивого развития.

Литература

1. Экономика и организация безопасности хозяйствующих субъектов, 2-е изд. / В. С. Гусев и др. СПб.: Питер, 2004. 288 с.
2. Paas O., Reinhold K., Tint P. OHSAS 18001 contribution to real and formal safety elements of safety management system in manufacturing companies: results of statistical analysis. In: *Agronomy Research*, 2015, № 13(5), p. 1260-1274.
3. Вечканов Г. С. Экономическая безопасность: учебник для вузов. СПб.: Питер, 2007. 384 с.
4. Яниогло А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия. В: *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*, 2015, Volume 1, nr. 1, p. 69–79.
5. Roșca P. Economia întreprinderii: Man., Univ. Liberă Int. din Moldova. Chișinău: ULIM, 2004. 280 p.
6. Гончаренко Л. П., Куценко Е. С. Управление безопасностью. Москва: КНОРУС, 2009. 272 с.
7. Pettit B. S., Pinto J. E., Pirie W. L. Fixed Income Analysis. 3rd ed. Hoboken, New Jersey: John Wiley & Sons Inc., 2015. 752 p.
8. Елисеева И. И., Юзбашев М. М. Общая теория статистики: учебник / под ред. И.И. Елисеевой. 5-е изд., перераб. и доп. Москва: Финансы и статистика, 2004. 656 с.
9. Эффективность землепользования: Теория, методика, практика: монография / Д. М. Пармакли, А. И. Яниогло и др.; под ред.: Д. М. Пармакли; Комрат. Гос. Ун-т, Науч.-исслед. Центр «Прогресс». Комрат: Б. и., 2015. 274 с.
10. Назарова Е. В. Антикризисное управление кредитными организациями: учебно-практическое пособие. Москва: Изд. центр ЕАОИ, 2007. 237 с.
11. Вишняков Я. Д., Харченко С. А. Управление обеспечением безопасности предприятий: экономические подходы. *Менеджмент в России и за рубежом*. 2001. № 5. С. 72-79.
12. Antreprenoriat: inițierea afacerii / Bugaian L., Catanoi V., Cotelnic A. [et al.]; red. șt. coord. Larisa Bugaian; Univ. Tehn. a Moldovei. Chișinău: „Elena-V.I.” SRL, 2010. 344 p.

13. Шлыков В. Экономическая безопасность предприятия (во что обходиться хозяйствующим субъектам защита собственности и способы минимизации возможных потерь). *РИСК: Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция*. 1997. № 5. С. 61-63.
14. Горфинкель В. Я., Швандар В. А. Экономика предприятия: учебник для вузов, 4-е изд., перераб. и доп. Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. 670 с.

References

1. Gusev, V.S. et al. (2004), *Ekonomika i organizatsiya bezopasnosti khozyaystvuyushchikh subyektov* [Economics and organization of security of economic entities], 2nd ed., Piter, St. Petersburg, Russia, 288 p.
2. Paas, O., Reinhold, K., and Tint, P. (2015), OHSAS 18001 contribution to real and formal safety elements of safety management system in manufacturing companies: results of statistical analysis. In: *Agronomy Research*, no. 13(5), pp. 1260-1274.
3. Vechkanov, G.S. (2007), *Ekonomicheskaya bezopasnost* [Economic security], high school textbook, Piter, St. Petersburg, Russia, 384 p.
4. Ianioglo, A. (2015), "Complex system of providing of economic security of the enterprise", *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*, Volume 1, no. 1, pp. 69–79.
5. Roșca, P. (2004), *Economia întreprinderii: Man.*, Univ. Liberă Int. din Moldova. Chișinău: ULIM, 280 p.
6. Goncharenko, L.P. and Kutsenko, Ye.S. (2009), *Upravleniye bezopasnostyu* [Security management], KNORUS, Moscow, Russia, 272 p.
7. Petitt, B.S., Pinto, J.E., and Pirie, W.L. (2015), *Fixed Income Analysis*. 3rd ed. Hoboken, New Jersey: John Wiley & Sons Inc., 752 p.
8. Yeliseyeva, I.I. and Yuzbashev, M.M. (2004), *Obshchaya teoriya statistiki* [General theory of statistics], textbook, 5 th ed., revised and additional, Finansy i statistika, Moscow, Russia, 656 p.
9. Parmakli, D.M., Ianioglo, A.I. et al. (2015), *Effektivnost zemlepolzovaniya: teoriya, metodika, praktika* [Efficiency of land use: theory, methodology, practice], monograph, Komrat. Gos. Un-t, Nauch.-issled. Tsentr «Progress». Komrat, Moldova, 274 p.
10. Nazarova, Ye.V. (2007), *Antikrizisnoye upravleniye kreditnymi organizatsiyami* [Anticrisis management of credit institutions], tutorial, Izd. tsentr YEAOI, Moscow, Russia, 237 p.
11. Vishnyakov, Ya.D. and Kharchenko, S.A. (2001), "Management of enterprise security: economic approaches.", *Menedzhment v Rossii i za rubezhom*, no. 5, pp. 72-79.
12. Bugaian, L., Catanoi, V., Cotelnic, A. et al. (2010), *Antreprenoriat: inițierea afacerii*; red. șt. coord. Larisa Bugaian; Univ. Tehn. a Moldovei. Chișinău: „Elena-V.I.” SRL, 344 p.
13. Shlykov, V. (1997), "Economic security of the enterprise (what should the economic agents do to protect property and ways to minimize possible losses)", *RISK: Resursy. Informatsiya. Snabzheniye. Konkurentsia*, no. 5, pp. 61-63.
14. Gorfinkel, V.YA. and Shvandar, V.A. (2007), *Ekonomika predpriyatiya* [Economy of the enterprise], high school textbook, 4 th ed., revised and additional, YUNITI-DANA, Moscow, Russia, 670 p.

Стаття надійшла до редакції 05.01.2018 р.